



УТВЕРЖДАЮ:
Директор МОУ ДО ДЮСШ №4
В.Ф. Рязанцев
« 10 » 03 2022

Принята решением
педагогического совета
МОУ ДО ДЮСШ №4
Протокол № 1 от 10.03.2022

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального образовательного учреждения
дополнительного образования
детско-юношеской спортивной школы №4
на период 2022 -2027 г.г.

2022 год

р.п. Семибратово

1. Паспорт программы

Наименование программы:

Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы 2022-2027 гг.

Время создания программы: январь 2022 г.

Разработчик программы: Ваганова Светлана Михайловна

Исполнители мероприятий программы: МОУ ДО ДЮСШ №4

Основания для разработки программы:

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации
- ФЗ № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации»
- ФЗ № 7 от 12.01.1996г. «О некоммерческих организациях»
- ФЗ № 329 от 04.12.2007г «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
- ФЗ Российской Федерации «Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних».
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года.
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018 г. № 196 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам"
- Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726 –р. «Об утверждении концепции развития дополнительного образования детей»
- Устав МОУ ДО ДЮСШ №4.

Цель программы:

- создание условий, необходимых для физического развития и физического воспитания детей;
- развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям учащихся, социального заказа родителей;
- увеличение численности детей школьного возраста, регулярно занимающихся спортом;
- формирование у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов;
- успешная социализация и самореализация детей;
- создание условий для формирования компетентной личности тренера-преподавателя, укрепление материально-технической базы.

Основные задачи:

- укрепление материально-технической базы спортивным инвентарём, наглядными пособиями;
- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий;
- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерских и педагогических кадров спортивной школы;
- внедрение системы мотивации педагогических работников на достижение результатов профессиональной деятельности;
- формирование основы здорового образа жизни у детей и подростков;
- обеспечение качества, доступности и разнообразия услуг в деятельности спортивной школы, в том числе и с детьми с ограниченными возможностями;

- повышение спортивного мастерства учащихся и достижение высоких спортивных результатов.

Сроки реализации Программы: 2022-2027г.г.

Ожидаемые результаты реализации программы:

- укрепление здоровья подрастающего поколения;
- улучшение спортивных результатов воспитанников спортивной школы;
- повышение профессионального уровня педагогических кадров;
- увеличение и сохранность количества занимающихся детей в спортивных группах;
- совершенствование материальной базы школы, в то числе, за счет привлечения внебюджетных средств.

2. Пояснительная записка.

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского и школьного спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются детско-юношеские спортивные школы. Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие цели и задачи:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения учащихся;
- удовлетворение потребностей учащихся в занятиях физической культурой и спортом;
- вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формирование у учащихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями учащихся;
- создание оптимальных условий для уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Программа развития представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта (за период 2018-2021 гг), задачи и направления развития МОУ ДО ДЮСШ №4 на ближайшую перспективу (2022-2027 гг.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях. Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры и спорта и здорового образа жизни детей и юношества сельского поселения Семибратово и Ростовского муниципального района в целом. Программа определяет и открывает перспективы развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы №4 на период до 2027 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех сотрудников ДЮСШ.

Особая цель программы видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие ДЮСШ в интересах личности учащихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнёрстве с другими образовательными учреждениями и организациями района и республики дополнительного образования.

Ход и результаты реализации Программы предполагаются к рассмотрению на педагогических советах школы.

Регулярный контроль выполнения намеченных мероприятий, проведение обобщенного анализа полученных данных позволит, в случае необходимости, своевременно корректировать Программу и вносить в нее изменения в соответствии с изменяющейся ситуацией и первоочередными потребностями развития видов спорта.

3. Проблемно-ориентированный анализ деятельности ДЮСШ

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в спортивной школе смог выявить ряд ключевых проблем, решение которых позволит перевести её в новое состояние при реализации программы развития на 2022-2027 годы. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем.

Количество обучающихся в МОУ ДО ДЮСШ №4 по годам

Год	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Количество обучающихся	514	585	620

Динамика выступлений спортсменами ДЮСШ в спортивных мероприятиях

Таблица №1

Годы обучения	Районные	Региональные , областные	Всероссийские
2018-2019	7 (116 обучающихся)	11 (94 обучающихся)	7(61 обучающийся)
2019-2020	6 (58 обучающихся)	11 (67 обучающихся)	4 (39 обучающихся)
2020-2021	5 (28 обучающихся)	9 (52 обучающихся)	2 (9 обучающихся)

Из таблиц видно, что динамика численности обучающихся растет, а рост участия в соревнованиях отсутствует, и с каждым годом количество выступлений уменьшается.

Из приведенных данных таблицы можно сделать вывод о не высоком качестве подготовки учащихся к соревнованиям. Результаты выступлений учащихся дают основания задуматься о новых методиках, методах и способах тренировочного процесса, тренерскому составу повышать свой профессиональный рост, вводить новые способы совершенствования, а для администрации искать новые критерии оценок и мотивации для педагогического состава.

Проблемы существуют: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое. Эти проблемы должны решаться не только конкретным учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципальных образований.

Для этого необходимо:

- расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними.
- участие в конкурсах, грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ.
- повышение профессионального мастерства педагогических работников.
- совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.
- развитие и совершенствование материально-технической базы ДЮСШ.

Задача – сохранить всё, что накоплено в сфере детско-юношеского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием. Кроме того, сегодня всё ещё остаётся острой проблема состояния здоровья населения и, подростков в частности. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом

4. Основные направления и содержание деятельности МОУ ДО ДЮСШ №4

4.1. Программное обеспечение образовательного процесса

В настоящее время в детско-юношеской спортивной школе занимаются:

663 учащихся в 45 группах на базе ФОКа п Семибратово и 12 образовательных учреждений

по договору безвозмездного пользования:

Работают 22 тренера – преподавателя из них 7 штатных и 15 совместителей. Реализуются программы: Настольный теннис, футбол, волейбол, ОФП:

4.2. Контингент обучающихся

Общее количество обучающихся в МОУ ДО ДЮСШ №4 – 663 человека (на декабрь 2021 г.)

Основным контингентом обучающихся являются дети от 5-18 лет.

4.3. Кадровое обеспечение

В образовательном учреждении в течение учебного года образовательный процесс организуют тренеры-преподаватели, среди них:

- с высшим образованием – 15
- со средне профессиональным образованием - 7
- с высшей категорией – 7 тренера;
- с первой категорией - 8 тренеров.

Педагогический стаж: Свыше 20 лет – 14 чел; 10-20 лет – 6 чел; 3-10 лет – 2 чел.

Курсы повышения квалификации: Курсы повышения квалификации за 2020-21уч.г. прошли 5 специалистов, что составляет 25 %. Среди основных работников нет не прошедших КПК за последние 3 года. Педагогические кадры имеют достаточно высокую квалификацию и образовательный ценз: 63% имеют высшее образование, 32 % с высшей категорией, 36 % с первой категорией и 32 % соответствие занимаемой должности.

В дальнейшем, для обеспечения динамичного развития школы необходимо создать условия для подготовки и переподготовки кадров, включая подготовку:

- тренерского состава;
- административных сотрудников и специалистов.

К числу перспективных задач подготовки кадров по видам спорта относятся:

- привлечение молодых специалистов, создание условий для работы молодежи;
- развитие системы аттестации тренеров, и других специалистов по видам спорта;
- разработка, обучение и внедрение в практику работы тренеров, новых, современных подходов и методик организации тренировочного процесса в детско-юношеском спорте.

5. Основные направления программы развития спортивной школы

Основными направлениями деятельности на программируемый период будут являться:

1. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью отбора талантливых детей для сборных команд Ярославской области и России, и дальнейшей профессиональной подготовки.

2. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация обеспечивается за счет обновления деятельности спортивной школы по следующим ведущим направлениям, представленных в основных образовательных проектах (моделей развития), внутри каждого из которых выделены цели, задачи, направления деятельности, конкретные мероприятия, ожидаемые результаты.

Модели развития:

«Личностно-ориентированная модель»

Цель: Создание условий для самореализации личности, достижения успехов в том или ином виде спорта.

Задачи: Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;

- Изучение личности воспитанников, проникновение в психологию;
- Медико – психологическое сопровождение;

- Врачебный контроль за занимающимися спортом.
- Составление индивидуальных маршрутов обучающихся.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей и их родителей, анкетирование, использование интернет ресурса.	2022 - 2023 гг.	Зам. директора по УВР
2.	Прохождение курсов психологической направленности.	2023 - 2024 гг.	Тренеры преподаватели
3.	Сотрудничество с врачебно-физкультурным диспансером)	2022 - 2027 гг.	Тренеры преподаватели

«Одаренность»

Цель:

Создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.

Задачи:

- Выявление и поддержка и спортивно - одаренных детей;
- разработка индивидуальных маршрутов по сопровождению одаренных детей;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований различного уровня;
- активизация работы по подготовке разрядников, КМС.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Выдвижение кандидатур одаренных детей на доски почета.	2022-2027	Директор
2.	Возможность участия воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня.	2022-2027	Администрация МОУ ДО ДЮСШ №4 Тренеры-преподаватели
3.	Организация турниров соревнований, спортивных праздников различного уровня.	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
4.	Участие в чествовании воспитанников, добившихся значительных результатов за год.	Ежегодно	Директор

«Здоровый образ жизни»

Цель:

Расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом.

Задачи:

Формирование понятия о здоровом образе жизни

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Увеличение групп начальной подготовки и спортивно оздоровительных групп.	2022 - 2027 гг.	Зам. директора по УВР
2.	Беседы о вреде табакокурения, употребления наркотиков и алкоголя.	Ежемесячно	Тренеры-преподаватели

Решаются эти задачи за счет расширения групп начальной подготовки и спортивно оздоровительных групп. На этих этапах спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по итогам переводных нормативов, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Летний отдых и учебно - тренировочные сборы»

Цель:

Укрепление здоровья детей и организация их активного, содержательного культурного досуга в период летних каникул.

Задачи:

- Создать условие для организованного отдыха детей
- Способствовать развитию физических способностей детей через качественное проведение учебно-тренировочных занятий и проведение оздоровительных мероприятий.
- Способствовать развитию интеллектуальных, творческих способностей детей и формированию социального поведения, санитарно-гигиенической культуры через проведение культурно-массовых мероприятий.
- Формировать у детей навыки общения и толерантности.
- Повышать уровень физической подготовки.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Программа лагеря с дневным пребыванием детей МОУ ДО ДЮСШ №	2022 - 2027 г.г.	Администрация
2.	Организация УТС	Ежегодно	Администрация
3.	Участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях района, области	Ежегодно	Тренеры - преподаватели

«Методическая служба»

Цель:

Создание новой модели методической службы в МОУ ДО ДЮСШ №4.

Задачи:

Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственный
1.	Разработка общеобразовательных общеразвивающих программ по видам спорта	2022 - 2024 гг.	Заместитель директора методисты
2.	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога.	2022 - 2027 гг.	Заместитель директора по УВР
3.	Оказание методической помощи тренерам в проведении инновационной и опытно - экспериментальной работы	2022 - 2027 гг.	Заместитель директора по УВР, методисты
4.	Помощь педагогам в прохождении аттестации.	2020 - 2027 гг.	Заместитель директора по УВР, методисты
5.	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта. Создание банка метод разработок	2022 - 2027 гг.	Заместитель директора по УВР, методисты

«Педагогическое образование»

Цель:

Совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации тренеров - преподавателей

Задачи:

Обеспечение МОУ ДО ДЮСШ №4 тренерами высокой квалификации и молодыми кадрами.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных результатов	2022-2027 гг.	Директор
2.	Поддержка молодых специалистов	2022-2027 гг.	Директор

3.	Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2022-2027 гг.	Заместитель директора по УВР
4.	Совершенствование системы повышения квалификации тренерского состава: - переход на систему дистанционного обучения; - обеспечение научно- методическими пособиями тренеров и специалистов школы.	2022-2027 гг.	Директор, заместитель директора

**6. Укомплектованность штатов Муниципального учреждения
дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы
на период с 2022-2027 г.г.**

№ п/п	Наименования показателя	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.
	Штатная численность педагогических работников МОУ ДО ДЮСШ №4	22	22				
	- в т.ч. педагогические работники;	7	7				
	- штатные педагогические работники (без учета внешних);	5	6				
	- педагогические работники, (внутренние совместители)	1	1				
	- педагогические работники, работающие на условиях штатного совместителя (внешние совместители)	15	15				

Введение новых направлений детской спортивной школы ведет за собой и увеличение тренерского состава. Так к 2023 году планируется ввести ставки тренеров по следующим направлениям: шахматы и тхеквондо.

«Социальное партнерство»

Цель:

Расширение партнерских связей с районными, городскими, федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными школами, клубами, спортивными Федерациями, ВУЗами, коммерческими структурами, в частности работа с общеобразовательными школами и дошкольными учреждениями:

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Организация и проведение соревнований на базе ФОК п. Семибратово по видам спорта	Ежегодно	Администрация Тренеры-преподаватели
2.	Организация УТС	Ежегодно	Администрация, Тренеры-преподаватели
3.	Проведение муниципальных и региональных этапов Президентских спортивных игр школьников по видам спорта	Ежегодно	Администрация, тренеры - преподаватели
4.	Организация работы спортивных секций спортивной школы на базах общеобразовательных школ.	Ежегодно	Тренеры-преподаватели

«Материально-техническая база»

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Приобретение спортивного инвентаря: 1. Шахматы: столы, доски, шахматы 2. Настольный теннис: столы, мячи, сетки, счетчики; 3. Футбол: форма, мячи	Ежегодно	Директор Зам. директора по АХЧ

2.	Модернизация спортивного инвентаря и оборудования ;	Ежегодно	Директор
3.	Оформление стендов	Ежегодно	Заместитель директора по УВР

«Экономическое развитие»

Цель:

Улучшение финансового и ресурсного обеспечения спортивной школы

Задачи:

Организация и совершенствование экономической деятельности МОУДО ДЮСШ №4, развитие внебюджетной деятельности.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Привлечение заинтересованных организаций, партнеров.	2022-2027	Директор
2.	Участие в гос. Программах национальных проектов, оформление заявок на гранты, конкурсы.	2022-2027	Директор
3.	Проведение коммерческих мероприятий	2022-2027	Директор

7. Оценка социально-экономической эффективности

В силу специфики Программы ожидаемая социально-экономическая эффективность ее реализации будет оцениваться ежегодно, начиная с 2023 года по динамике целевых индикаторов и показателей, которые приведены в Приложении № 1 к Программе.

Основными целевыми показателями эффективности Программы являются:

- уровень достижений спортсменов школы на различного уровня соревнований по отношению к уровню предшествующему началу реализации Программы в 2022 году;
- численность обучающихся, занимающихся в ДЮСШ;
- численность и квалификация тренеров по видам спорта;

Положительная динамика значений указанных показателей к 2027 году будет свидетельствовать об эффективности реализуемых мероприятий в части создания условий для дальнейшего укрепления и развития ДЮСШ, в том числе укрепления здоровья населения путем приобщения молодого поколения граждан России к регулярным занятиям спортом и ведению активного образа жизни, роста обеспеченности населения возможностями для занятий спортом путем укрепления материально-технической базы и инфраструктуры школы.

8. Стратегия развития ДЮСШ на 2022-2027 годы **Стратегический план реализации деятельности (пошаговый)**

Первый шаг:

Цель: выявить недостатки результатов и к концу первого квартала разработать новую инновационную модель.

1. Анализ состояния качества обучения на основе комплексного подхода.
2. Разработка общеразвивающих общеобразовательных и краткосрочных программ в области физической культуры и спорта соответствующих федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре, условиям реализации и срокам обучения по этим программам.
3. Разработка новых форм оценивания образовательных результатов учащихся.
4. Изучение профессиональной готовности тренеров – преподавателей к работе по программе.

Второй шаг:

Цель: завершить разработку проекта инновационной деятельности.

1. Завершить разработки (рабочей программы) проекта.
2. Составление плана реализации. Презентация в ДЮСШ.

Третий шаг:

Цель: обеспечить наличие ресурсов для апробации инновационной программы к началу

следующего учебного года.

1. Обучить кадры для работы в условиях проекта.
2. Сформировать нормативно-правовую базу.
3. Создать банк информации (учебных, исследовательских проектов и т.д.).
4. Привести в соответствие с проектом материально-техническую базу ДЮСШ.
5. Привести в соответствие с проектом учебно-методическое обеспечение.

Четвертый шаг:

Цель: отработать механизм освоения новшеств в отделениях по видам спорта ДЮСШ

1. Выявить затруднения в реализации программы и оказать методическую помощь.
2. Обобщить результаты.

Пятый шаг:

1. Презентация наработанного материала на уровне ДЮСШ.

Шестой шаг:

Цель: выявить недостатки результатов образования и разработать новую образовательную модель для развития ДЮСШ.

1. Выявить и сохранить наиболее удачные организационные механизмы управления проектом.
2. Провести поиск и дать оценку новым организационным решениям.
3. Оценить существующую структуру.
4. Начать разработку новой модели проекта.

План действий

I этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
Первый этап плана действий опирается на первые три шага стратегического плана реализации инновационной деятельности					
1. Обновление в системе управления					
1.1.Распределение функций по разработке проекта между органами управления ДЮСШ	Совещание при директоре			Директор	Организация диаграммы распределения функций
1.2.Создание временных рабочих групп по разработке проекта	Собрание трудового коллектива			Директор Зам. директора по УВР	Списки членов и руководителей групп, приказ
1.3.Организация подготовки рабочих групп	Заседание рабочих групп			Руководитель проекта	Планы рабочих групп, распределение плановых заданий
2. Обновление содержания образования					
2.2. Создание банка программно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса	Методическая учеба, заседание творческих групп			Руководитель проекта	Наличие методических разработок для запуска проекта
2.3.Внесение изменений в оценку качества занятий учащихся	Заседание методического совета			Зам. директора, методисты	Совершенствование системы оценки качества образования
2.4.Обеспечение мотивационной готовности коллектива педагогов, методистов	Производственное совещание			Руководитель проекта, педагоги	

2.5.Изучение социального запроса социума для определения образовательных услуг	Родительское собрание			Зам. директора по УВР	Разработка анкет для детей и их родителей, ориентированных на социальный заказ
2.6.Апробация программ, ориентированных на социальный заказ	Заседание творческих групп			Руководитель проекта и руководители творческих групп	Развитие мотивации достижения успеха у учащихся отделений по видам спорта
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1.Доукомплектование спортивных залов	Административное совещание			Директор, зам. директора по АХР	Создание условий для повышения качества образования
3.2.Обновление Спортивного инвентаря	Производственное совещание			Директор, Зам. директора по АХР	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий

II этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
1.Обновление содержания образования					
1.1.Изучение социального запроса социума для коррекции предоставляемых образовательных услуг	Родительское собрание			Зам. директора по УВР	Разработка программ, ориентированных на социальный заказ
1.2.Апробация и утверждение программ, ориентированных на социальный заказ	Заседания творческих групп			Руководитель проекта и руководители творческих групп	Развитие мотивации достижения успеха у учащихся отделений по видам спорта
1.3. Внесение изменений в оценку качества занятий учащихся по видам Спорта	Заседание методического совета			Зам. директора	Совершенствование системы оценки качества образования
2.Обновление в системе управления					
2.1.Анализ результатов деятельности методического кабинета и рабочих групп	Методический совет			Зам. директора	Совершенствование учебно-воспитательного процесса
2.2. Разработать систему контроля за ходом проекта	Совещание при директоре			Руководитель проекта	Обеспечение выполнения результатов
2.3.Подвести итоги проведенной апробации	Заседания рабочих групп			Руководитель проекта	Своевременная коррекция хода работы
3.Укрепление материально-технической базы					
3.1.Оснащение всех отделений по видам спорта требуемым оборудованием	Собрание трудового коллектива			Руководитель проекта	Создание условий для предоставления нового качества образования
3.2.Обновление спортивного инвентаря	Производственное совещание			Директора, зам. директора по АХР	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий

III этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
1. Изменения в системе управления					
1.1.Осуществление обучения руководителей рабочих групп	Заседание рабочей группы			Зам. директора	Мотивация на успешную экспериментальную работу

1.2.Привлечение к контролю рабочих Групп	Заседание рабочей группы			Руководитель проекта	Повышение качества контроля
1.3.Перевод на самоконтроль педагогов, показавших высокий результат качества знаний по окончании учебного года	Заседание методического совета			Зам. директора	Мотивация педагогов

2. Обновление содержания образования					
2.1 Выявление одаренных учащихся для создания групп спортивного совершенствования по видам спорта	Заседания тренерских советов			Зам. директора	
2.2.Подготовка пакета документов выпускника ДЮСШ	Заседание творческих групп			Зам. директора	Отслеживание качества дополнительного образования
2.3.Разработка календарно-тематического планирования с учетом привлечения выпускника к учебному процессу в качестве консультанта	Заседание творческих групп, методический совет			Зам. директора	Поступление в ВУЗы по специальности
2.4.Обеспечение высокого уровня воспитанности	Педагогический совет			Директор, зам. директора, педагоги	Достичь оптимального уровня воспитанности
2.5.Анализ состояния эксперимента, разработка новой программы действий	Педагогический совет			Зам. директора, руководители рабочих групп, педагоги	Обновление содержания образования
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1 Оснащение системы подготовки и проведения соревнований высокотехнологичным оборудованием	Производственное совещание			Директор, зам. директора по АХЧ	Создание условий для повышения качества проводимых соревнований
3.2.Обновление спортивного инвентаря	Производственное совещание			Директор, зам. директора по АХР	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий

Сроки по выполнению плана не указаны сознательно. Только глубоко изучив и проанализировав деятельность ДЮСШ можно корректно установить сроки выполнения по каждому пункту.

9. Ожидаемые результаты

- Сохранение и укрепление здоровья и физического развития учащихся, снижение уровня заболеваемости;
- физическое совершенство выпускников спортивной школы;

**Динамика важнейших целевых показателей и индикаторов
эффективности реализации Программы
«Развитие МОУ ДО ДЮСШ №4 на 2022-2027 годы»**

Показатели	Изменения показателей						
	2021 год	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Количество выступлений спортсменами ДЮСШ в спортивных мероприятиях:	109						
– районных;	33						
– республиканских	75						
– всероссийский уровень	1						
Количество призовых мест в	-						
Численность юных спортсменов, занимающихся в ДЮСШ.	663						
Количество тренеров по видам спорта в ДЮСШ	23						